

Gazeta

Domingo

Goiânia, 5 de setembro de 2021

Ano 16 - Edição 4730

R\$1 do Estado

ISSN 2359-3814



f gazetadoestado.com.br e gazetadoestado 62 99118-3777 www.gazetadoestado.com.br

GOIÁS SOLIDÁRIO

OVG e Fundação Banco do Brasil lançam projeto Linhas e Curvas

Objetivo é garantir capacitação profissional, com possibilidade de inserção no mercado de trabalho e geração de renda para adolescentes e mulheres em vulnerabilidade social. Iniciativa funciona no Centro de Adolescentes Tecendo o Futuro, na região Leste da Capital

Lucas Dellamare



Cremilda Soares de Souza, de 56 anos, é uma das selecionadas para o curso de Corte e Costura

PÁGINA 03

DESENVOLVIMENTO

Frigorífico Goiás construirá nova sede em polo empresarial de Aparecida

Rodrigo Estrela



PÁGINA 03

TOCANTINS

Hospital de Combate à Covid-19 celebra mais de mil vidas salvas em um ano de funcionamento

SES/Governo do Tocantins



PÁGINA 03

FAMOSOS PÁGINA 04

Roberta Miranda faz topless e relembra advertência por nudez



Bárbara Paz usa kit de oxigênio com árvore no tapete vermelho de Veneza



TEMPO HOJE

Brasília



Máxima 32°C Mínima 18°C
Tendência Estável

Goiânia



Máxima 36°C Mínima 20°C
Tendência Estável

Palmas



Máxima 36°C Mínima 24°C
Tendência Estável

Pipoca e Sofá

Filmes da semana nos canais abertos

**DOMINGO**
TEMPERATURA MÁXIMA**Rampage - Destruição Total**

Davis Okoye é um primatologista, um homem recluso que compartilha um vínculo inabalável com George, um gorila muito inteligente que está sob seus cuidados desde o nascimento. Quando um experimento genético desonesto é feito em um grupo de predadores que inclui o primata, os animais se transformam em monstros que destroem tudo em seu caminho. Agora, Okoye precisa conseguir um antídoto e impedir que seu amigo provoque uma catástrofe global.

DOMINGO MAIOR
U.S. Marshals - Os Federais - O agente federal Samuel Gerard é um homem determinado

e incansável. E quando Mark Roberts, acusado de matar dois homens em Nova York, escapa de um acidente aéreo ao ser escoltado para a prisão, Gerard inicia uma caçada implacável em busca do fugitivo. Envolvido em uma conspiração política internacional, Roberts sabe que seu tempo está se esgotando e que sua única chance é provar sua inocência.

CINEMAÇO**O Atirador - Apontando Para A Morte**

O atirador tem como missão resgatar uma planta de usina nuclear da Chechenia antes que terroristas acionem um reator atômico. Ao chegar ao local, ele indica o alvo para que um míssil norte-americano o destrua. Mas, quando

descobre que o míssil é que acionará o reator, ele percebe que foi enganado e precisa agir rápido para evitar a morte de milhões de pessoas.

CORUJÃO**Dentro Do Labirinto Cinzento**

Após muito tempo, dois irmãos distantes se reencontram no Alasca, local onde viveram durante a infância. Os dois decidem fazer uma aventura e saem para uma caminhada de dois dias na floresta. No meio do caminho, eles encontram um urso pardo gigante que decide caçá-los.

SEGUNDA**SESSÃO DA TARDE****Nossa Vida Com**

Cães - Cães adoráveis começam a influenciar as carreiras, amizades

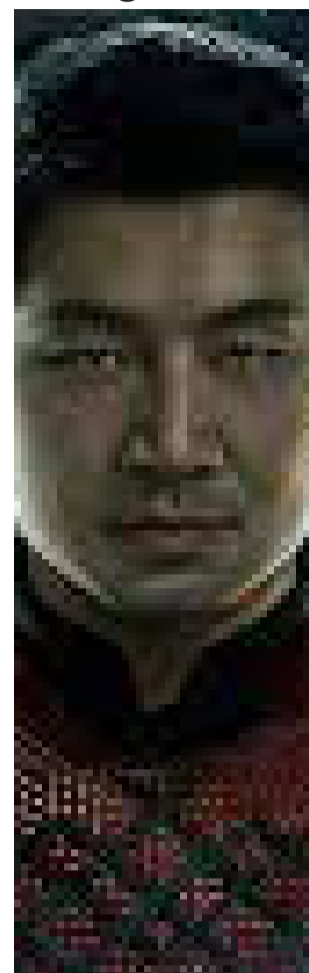


e relacionamentos de uma âncora de telejornal, um dog walker, um empresário e outras pessoas em Los Angeles.

TELA QUENTE

Armas Na Mesa - Em Washington, Elizabeth Sloane atua como uma

das mais poderosas lobistas dos Estados Unidos. Quando ela é abordada para apoiar a bancada dos senadores pró-armas, ela recusa a proposta e passa a trabalhar para o lado oposto. Agora ela terá de enfrentar perigosos inimigos.

CINEMA
Shang-Chi

Estreou, na sexta-feira, 3, 'Shang-Chi e a Lenda dos Dez Anéis' inicia oficialmente a Fase 4 do MCU (Marvel Cinematic Universe). Um comercial de TV (também compartilhado nas redes sociais como o Twitter) incluía a frase marcante "A nova era da Marvel se inicia". Então, oficialmente, o longa está sendo apontado como o super-herói líder na Fase 4, uma marca de honrada que inevitavelmente levará a comparações entre seu personagem e Tony Stark, de Robert Downey Jr., que lançou a Fase 1.

A estreia de 'Viúva Negra' este ano, o filme de Scarlett Johansson é considerado ainda pertencente à fase 3 do MCU. Isso porque a Marvel Studios se refere coletivamente às três primeiras fases do MCU como a "Saga do Infinito", compreensivelmente porque a narrativa abrangente se concentra em Thanos e nas Pedras do Infinito. Isso veio à tona em ' Vingadores: Ultimato', com 'Homem-aranha: Longe de Casa' servindo como aperitivo. O estúdio pretendia fazer uma espécie de pausa após a Fase 3, mas foi infelizmente estendida pela pandemia do coronavírus.

Embora a história de Shang-Chi seja tecida no universo compartilhado existente da Marvel, ela revela a verdade sobre o Mandarim e seu grupo terrorista, os Dez Anéis, que foram os principais vilões nos filmes do Homem de Ferro. Dessa forma, Shang-Chi é apontado como o lançamento de uma ampla gama de novos personagens para o MCU.



GOIÁS SOLIDÁRIO

OVG e Fundação Banco do Brasil lançam projeto Linhas e Curvas

Objetivo é garantir capacitação profissional, com possibilidade de inserção no mercado de trabalho e geração de renda para adolescentes e mulheres em vulnerabilidade social. Iniciativa funciona no Centro de Adolescentes Tecendo o Futuro, na região Leste da Capital

DA REDAÇÃO - A Organização das Voluntárias de Goiás (OVG) e a Fundação Banco do Brasil realizaram, nesta quinta-feira (2/9), a primeira aula do projeto Linhas e Curvas. A iniciativa tem como objetivo ofertar, gratuitamente, curso de qualificação profissional em Corte e Costura a mulheres em situação de vulnerabilidade social e adolescentes com idade entre 15 e 18 anos, de ambos os sexos, atendidos pelo Centro de Adolescentes Tecendo o Futuro.

A proposta é resultado de uma parceria com a Fundação Banco do Brasil, no valor de R\$ 233 mil, via Projetos de Inclusão Socioprodutiva (PIS). A intenção é promover o acesso de pessoas excluídas, ou em risco de exclusão social, a oportunidades de trabalho e renda. Para tan-

Lucas Dellamare



Cremilda Soares de Souza, de 56 anos, é uma das selecionadas para o curso de Corte e Costura

to, o Linhas e Curvas foca na qualificação profissional, acesso ao mercado de trabalho e uso consciente e reutilização de retalhos. O trabalho conta com a colaboração da Secretaria de Estado da Retomada que, com suporte da Universidade Federal de

Goiás (UFG), oferecerá o apoio pedagógico.

De acordo com a presidente de honra da OVG e coordenadora do Gabinete de Políticas Sociais, primeira-dama Gracinha Caiado, a previsão é capacitar 60 pessoas, no prazo de um ano,

sendo 40 mulheres e 20 adolescentes. “Nosso objetivo principal é capacitar essas pessoas e oferecer a elas a possibilidade de inserção no mercado de trabalho e geração de renda com uma profissão: ser costureiro e costureira. Reservamos uma sala

especialmente para que o Linhas e Curvas seja desenvolvido no Centro de Adolescentes Tecendo o Futuro, graças a uma bela parceria com a Fundação Banco do Brasil, que é um braço forte neste trabalho realizado pela OVG”, comemorou.

A primeira turma é composta integralmente por mulheres em vulnerabilidade social que vivem na Região Leste de Goiânia. Aos 56 anos, Cremilda Soares de Souza faz parte deste grupo. Para ela, essa é a realização de um sonho. “A minha vida inteira eu tive o desejo de me qualificar e ter uma profissão. Eu sonhava em poder trabalhar com algo em que eu fosse especialista, mas nunca tive essa oportunidade. Quando soube que havia sido selecionada para estar aqui hoje, na OVG, foi uma

emoção. Daqui uns meses eu posso dizer de boca cheia que sou costureira, isso ninguém nunca poderá tirar de mim. Só tenho a agradecer pela alegria que estou sentindo agora”, conta Cremilda, enquanto conhecia a estrutura do local.

Os participantes da ação estão divididos em três turmas, cada uma com 20 alunos. A carga horária do curso será de 172 horas e, neste período, além de aprender técnicas de corte e costura, os alunos assistirão palestras sobre associativismo, mídias digitais, recycling e empreendedorismo, ministradas por consultores do Sebrae Goiás. Serão 160 horas/aula e outras 12 voltadas exclusivamente a palestras com orientações para proporcionar uma formação mais completa.

COM INFORMAÇÕES DA OVG

DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO

Frigorífico Goiás construirá nova sede em polo empresarial de Aparecida

Área foi cedida para a N&R Empreendimentos e Participações Ltda – empresa do ramo frigorífico – que tem como proprietário o cantor sertanejo Gustavo Lima. Investimento será de R\$ 20 milhões e vai gerar mais de 40 empregos diretos

A Prefeitura de Aparecida, por meio das secretarias da Fazenda, Meio Ambiente, Regulação Urbana e Desenvolvimento Econômico, tem facilitado a instalação de novas empresas e indústrias na cidade. Essa facilitação ocorre através da desburocratização de processos, incentivos fiscais e redução de taxas e tributos promovidos pela gestão com o objetivo de atrair novos investimentos para Aparecida. Assim, o município tem fomentado um ambiente de negócios, potencializado a mão de obra qualificada e geração de empregos.

Um exemplo é o Frigorífico Goiás, da N&R Empreendimentos e Participações Ltda – empresa do ramo frigorífico – que se prepara para entrar na rota de investimentos em Aparecida. O empreendimento de propriedade do cantor Gustavo Lima será instalado nas imediações do Parque Industrial

Rodrigo Estrela



Vice-presidente José Alencar, na região Leste de Aparecida. O cantor informou que o investimento total, entre a construção e início das operações, pode chegar a marca de R\$ 20 milhões.

O termo de uso e posse de área do município foi entregue ao cantor e empresário no final da tarde da última segunda-feira, 30, em visita à Cidade Administrativa Maguito Vilela. O documento de cessão da área onde será instalado o Frigorífico da empresa, foi assinado pelo prefeito Gustavo Mendanha, que aproveitou para destacar que o município tem crescido e atraído a atenção de grandes empresas que buscam se instalar na cidade.

“Esta é mais uma empresa que, ao se instalar na cidade, irá gerar empregos

e renda para nossa população, além de desenvolvimento e receita para o município. Espero celebrar investimentos como esse, com diversos investidores que queiram fazer bons negócios. E, obviamente, gerar oportunidades de emprego, turismo de negócios e desenvolvimento econômico”, afirmou o gestor municipal.

De acordo com o cantor, o empreendimento deve empregar mais de 40 trabalhadores diretamente. Conforme o documento, o frigorífico tem prazo de 6 meses para iniciar suas operações. O secretário municipal de Desenvolvimento Econômico, Marlúcio Pereira, destacou os benefícios para a população em função da chegada da empresa à cidade.

RAFAEL FREITAS

TOCANTINS

Hospital de Combate à Covid-19 celebra mais de mil vidas salvas em um ano de funcionamento

Mais de mil vidas salvas em um ano de atendimento. Este é o saldo do Hospital Estadual de Combate à Covid-19 (HECC), inaugurado exclusivamente para tratamento das vítimas da pandemia do novo Coronavírus. A unidade é custeada pelo Governo do Tocantins e gerenciada pelo Instituto Saúde e Cidadania (ISAC).

Entre as milhares de vidas salvas, a história de Amanda Rodrigues, de 35 anos, ganhou um capítulo especial. Após passar nove dias internada, ela chegou a pensar que perderia a oportunidade de ver a filha crescer e que ficaria sem realizar o sonho de um dia se casar. No dia da alta, no entanto, ela foi surpreendida, pelo então namorado, com um pedido de casamento.

“Aquele dia vai ficar marcado na minha história e de toda a minha família. O cuidado e carinho que eu recebi no hospital desde o primeiro dia foram essenciais para minha recuperação e para que eu conseguisse continuar conquistando meus sonhos. Serei eternamente grata”, relembra Amanda Rodrigues.

MELHORIAS

Preparado para atender

SES/Governo do Tocantins



70 pacientes, dos quais 60 em leitos clínicos e dez em Unidade de Terapia Intensiva (UTI), o Hospital Estadual de Combate à Covid-19 está em funcionamento desde agosto de 2020. Todo o processo de implantação foi conduzido pelo ISAC, por meio de gestão compartilhada com o Governo do Tocantins.

Durante este primeiro ano de funcionamento, todos os colaboradores atuam com base na Trilha Vital de Governança Assistencial. Eles recebem capacitação contínua para melhoria dos processos, fluxos e rotinas com base na segurança do paciente e do profissional.

A diretora do HECC, Cynthia Rosa, destaca o compromisso e os cuidados diários da unidade para garantir a segurança de todos os colaboradores e os usuá-

rios. “Todos os profissionais passam por integração na admissão e recebem treinamentos semanais de paramentação, desparamentação, higienização das mãos, dentre outros. Eles são acompanhados diariamente pela Comissão de Controle de Infecção Hospitalar e pela área de Segurança do Trabalho”, detalha.

A unidade registrou 1.559 atendimentos desde a inauguração até agosto de 2021. Desse total, 1.121 foram altas médicas e 149 óbitos.

Atualmente, o ISAC gerencia 109 leitos públicos de UTI Covid-19 no Tocantins, a maioria deles regulados pelo Governo do Estado. Outros são custeados pela Prefeitura Municipal de Araguaína.

COM INFORMAÇÕES DO INSTITUTO SAÚDE E CIDADANIA (ISAC)



Corte

■ **Maria Reis**
mariareisjornalista6@gmail.com

Dois tempos

1. O quarteto curitibano Samba de Saia, grupo de samba e suas vertentes, formado por Cida Airam (voz), Maristela Ávila (teclas e escaleta), Halanna Aguiar (percussão e voz) e Bruna Alcântara (percussão), lançou o EP 'Nossa identidade', com produção e direção musical assinadas por Érica Silva. Em quatro faixas, o trabalho do Samba de Saia conta com composições de integrantes atuais e ex-integrantes do grupo. O grupo, formado em 2005, teve diversas formações até chegar aos dias de hoje.

2. Nesses 16 anos, o Samba de Saia esteve presente na cena cultural paraense, inclusive foi mencionado em artigo do jornal The New York Times como um grupo feminino em crescimento no mundo da música popular brasileira. Em agosto de 2021, o grupo de samba apresenta para o público nacional suas composições. Para conhecer os trabalhos acesse seus perfis nas redes sociais: facebook.com/SambadeSaia, Youtube youtube.com/desaia, twitter twitter.com/Sambadesaia e no instagram instagram.com/sambadesaia

De Porta em Porta

Está disponível nos canais digitais do Magalu, o livro De Porta em Porta, do apresentador Luciano Huck, que reúne memórias pessoais, aprendizados e conversas vivenciadas em mais de 20 anos de carreira. Para o lançamento, Huck gravou um autógrafa em formato de vídeo para os clientes que comprarem o livro pelos canais digitais do Magalu, tem estoque limitado. O primeiro vídeo-autógrafo, para a Lu, influenciadora virtual do Magalu, no Super App Magalu, para lançamentos de livros, foi personalizado para o leitor que comprar ou ganhar a obra.

Targ Comunicação1



LOFT HOME DE LUXO

A arquiteta Giselle Carvalho estreia na CASACOR Goiás 2021, assinando o Loft Home Luxo, cuja proposta apresentada é de uma sala de estar e jantar, integrados em 43m, mostrando a possibilidade de criar ambientes refinados em espaços médios. Giselle abusou da

elegância em linhas e curvas, com o uso do metal gold, cada vez mais em voga com a ascensão do design industrial, mesclando-o com tecidos, madeira e espelhos

Divulgação



EBM 40 ANOS

A EBM Desenvolvimento Imobiliário celebra os seus 40 anos com participação na CASACOR Goiás 2021. A incorporadora integra a mostra com dois ambientes, o

The Sun e Lounge The Sun, assinados pelas arquitetas Ana Maria Miller e Tainá Torres. Os espaços somam 421 metros quadrados e trazem a noção do lar enquanto local de afeto, memórias e encontros. Na foto, as arquitetas Ana Maria Miller e Tainá Torres, e ao centro, a gerente de desenvolvimento de produto da EBM, Lyvia Mendonça

Vitrine

■ **VOCE SABIA?** A alface por ser rica em fibras aumenta a saciedade.
■ **FAVELADO CHIQUE** - O rapper Donato no Relato lançou em seu canal no Youtube, sua nova música "Favelado Chique", com participação especial do colega de estilo, o brasileiro Trium. Na letra, uma celebração pelos dias de glória, que vieram depois de muita luta. Com clipe gravado no lago Paranoá em Brasília, Donato brinca com a letra e melodia e inova em um rap de ostentação no qual o motivo de orgulho é poder se tornar inspiração para os jovens brasileiros que vivem em uma sociedade marginalizada. Confira o hit: <https://youtu.be/XkHrA9YA1E4>

Arquivo



■ **VIVA O MAGO** - No seu aniversário de 74 anos, dia 24 de agosto, Paulo Coelho maior escritor vivo do Brasil, e um dos brasileiros que mais fizeram sucesso fora do País até hoje, lançou o audiobook de 'O Alquimista', obra publicada em 1988, que foi a mais traduzida para outras línguas e que agora ganha a delicada narração da atriz Beth Goulart, pela plataforma Skeelo Audiobooks

Roberta Miranda faz topless e relembra advertência por nudez

Roberta Miranda surpreendeu seus seguidores durante a madrugada ao postar um clique ousado fazendo topless e compartilhar uma história curiosa que aconteceu em seu condomínio.

"O dia em que recebi uma advertência de um vizinho. Tive que responder: Feche você sua cortina!", escreveu ela em seu Instagram.

Não é de hoje que Roberta Miranda diverte os seguidores nas redes sociais e causa polêmica com uma foto ou um comentário inusitada. A artista gosta de fazer piadas, mas nem sempre é bem interpretada e acaba gerando climão na internet. Recentemente, por exemplo, a cantora falou que Whindersson teria um pênis pequeno. Luisa Sonza, ex do humorista, rebateu e o caso ficou entre os assuntos mais comentados do Twitter.

A situação constrangedora não é a única no currículo de Roberta. Ela



já falou de Alok, Gustavo Lima e até mandou indiretas para Paula Fer-

nandes. Engraçada ou não, Roberta é praticamente um meme vivo.

Bárbara Paz usa kit de oxigênio com árvore no tapete vermelho de Veneza

Bárbara Paz não saiu do Brasil para fazer pouco durante o Festival Internacional de Cinema de Veneza, na Itália. E artista e diretora atraiu os olhares no tapete vermelho da sessão de abertura que aconteceu nesta quarta-feira (1º)

Com um smoking Gucci, um chapélio preto e sua make assinatura com olho marcado e boca nude, ela cruzou o disputado tapete vermelho com um protesto impactante e potente frente à crise climática que vivemos na atualidade. Bárbara usava uma mochila transparente com uma planta que era ligada à uma máscara que remetia as usadas em kits de respiração com cilindros.

Além de desfilar o look chiquérrimo, Paz está com um filme aprovado no Festival. "Ato" será exibido nos dias 10



e 11 e concorre na mostra Orizzonti, que é a competição de curta-metragem. O filme estrelado por Alessandra Maestrini e Eduardo Moreira conta a história de um casal que passa por momentos distintos. Ele em processo de travessia e ela uma profissional do afeto.

"Em um mundo onde a solidão foi a maior protagonista, com palcos vazios e o medo constante da morte, o afeto é o Ato, a fuga, o desejo fundamental da sobrevivência", diz Bárbara, em comunicado divulgado por sua assessoria à época da indicação.

Gazeta

Gazeta Multiplataforma LTDA

CNPJ: 17.766.906/0001-14

Alameda do Contorno, 1508, Qd. 37, Lt. 05, Santo Antônio, CEP: 74.853-120, Goiânia-GO

DIRETOR PRESIDENTE
Adão dos Reis Gonçalves
adao@gazetadoestado.com.br

COMERCIAL
Tel: (62) 3249-8883
comercial@gazetadoestado.com.br

PUBLICAÇÃO LEGAL
Tel: (62) 3249-8883
editais@gazetadoestado.com.br

REDAÇÃO
redacao@gazetadoestado.com.br

DISTRIBUIÇÃO
go@gazetadoestado.com.br
df@gazetadoestado.com.br

DIREÇÃO GRÁFICA
Érika Sandra

DIAGRAMAÇÃO
Gabriela Nunes

DIREÇÃO DE JORNALISMO
Adão Gonçalves
MTB 3719/GO

EDITOR DE REPORTAGEM
Luís Carlos Castro
MTB 3697/GO
luisgazetadoestado@gmail.com



Artigo

Como o Pravaler trabalha para transformar as histórias reais de quem está lá fora e aqui dentro?

■ Carlos Furlan

O QUE FAZ VOCÊ LEVANTAR DA CAMA PARA TRABALHAR TODOS OS DIAS? PARA MUITAS PESSOAS, A RESPOSTA PARA ESSA PERGUNTA É TÃO SOMENTE O DINHEIRO. Felizmente, para nós, do Pravaler, há outro fator muito importante envolvido: o propósito.

Conheço inúmeras empresas que têm muita dificuldade em estabelecer o próprio propósito e, conseqüentemente, manter as equipes engajadas. Aqui, esse nunca foi um problema, porque o nosso modelo de negócio é o nosso propósito em sua essência. Nós oferecemos financiamento estudantil para que as pessoas possam ter suas realidades transformadas pela educação.

O nosso trabalho muda vidas. E nada mais poderoso do que estar em contato direto com clientes para testemunhar de perto essas mudanças. Uma coisa é dizer que o Pravaler já beneficiou quase 200 mil estudantes com mais de R\$4 bilhões financiados. Outra coisa é ver

que cada um desses estudantes possuem um nome, um rosto, uma história, vivências e sonhos. E que a gente é parte fundamental na realização desses sonhos.

Antes da pandemia, fizemos visitas para conhecer alguns estudantes que se formaram na faculdade com a ajuda do Pravaler. Entre as dezenas de histórias impressionantes que eu conheci de perto, duas me marcaram em especial. Primeiro, a do moço que perdeu o irmão num acidente laboral numa fábrica e, então, resolveu estudar Engenharia e se especializar em Segurança do Trabalho para que nenhuma outra família passasse pela dor que a dele passou. A outra, a da aluna que é filha de uma vendedora de pastel e que só conseguiu cursar Medicina por conta do financiamento do Pravaler e por ter tido como garantidor um cliente de sua mãe...

São dois casos de pessoas que viram na educação uma possibilidade de transformar a realidade ao seu redor. E por mais que essa seja a forma mais sustentável de crescer na vida, a gente sabe que não é a mais fácil. Estudar exige

muito esforço, muita dedicação, muito foco. O que acaba funcionando também como um impulsionador para nós, nessa relação que é uma via de mão dupla: estudantes se esforçam de lá, estudando, e a gente se esforça daqui, trabalhando para que o Pravaler continue crescendo, e para entregar a melhor experiência possível para um número cada vez maior de clientes.

Conquistar novos clientes é importante, mas a nossa meta de beneficiar milhões de pessoas nos próximos anos só será factível se aqueles que já são nossos clientes estiverem tão satisfeitos e gostarem tanto do nosso produto a ponto de recomendá-lo para outras pessoas. Da mesma maneira que ter um produto tão bom e um atendimento tão dedicado só será possível se tivermos colaboradores satisfeitos, com boas condições de trabalho, autonomia e a possibilidade de se desenvolverem profissional e financeiramente dentro da empresa.

São coisas que se retroalimentam. Ver clientes prosperando é a causa e a consequência do nosso trabalho. A gente levanta da cama todos

os dias para fazer com que o crédito seja ponte para quem quer melhorar de vida através da educação, e assim, transformar todo o ecossistema ao seu redor. Conhecer histórias inspiradoras de pessoas que de fato transformaram suas realidades por meio do estudo que nosso produto financiou nos faz ter noção da responsabilidade social que temos e nos estimula a trabalhar com cada vez mais excelência.

É uma roda que não para!

E você, consegue enxergar as causas e as consequências do seu trabalho?

CARLOS FURLAN É FORMADO EM ECONOMIA PELA UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO (USP) E ESPECIALIZAÇÃO EM PROGRAMAS DE EXTENSÃO NA HARVARD BUSINESS SCHOOL, WHARTON, KELLOGG E STANFORD, NOS ESTADOS UNIDOS, CARLOS TRABALHOU 3 ANOS NO BANCO ABN AMRO ANTES DE SE JUNTAR AO TIME FUNDADOR DA IDEAL INVEST (ATUAL PRAVALER), EM 2003. ELE PARTICIPOU DE TODO O PROCESSO DE CRIAÇÃO E

DESENVOLVIMENTO DA EMPRESA, PASSANDO POR DIVERSAS ÁREAS.

DESDE 2003 CARLOS OCUPA A POSIÇÃO DE CEO DO PRAVALER, A MAIOR FINTECH DE SOLUÇÕES FINANCEIRAS PARA EDUCAÇÃO DO BRASIL E TEM O DESAFIO DE AUMENTAR O ACESSO À EDUCAÇÃO, TRANSFORMANDO A VIDA DE MILHÕES DE ALUNOS E SUAS FAMÍLIAS NOS PRÓXIMOS ANOS.

ELE CRESCEU EM RIBEIRÃO PRETO (SP), É APAIXONADO POR ESPORTES, ESPECIALMENTE FUTEBOL, E TEM CORRIDA COMO SEU PRINCIPAL HOBBY.

Artigo

■ Niviani Rudek

TODA MUDANÇA GERA INCERTEZAS, POR ISSO NEM SEMPRE É BEM ACEITA POR CERTAS PESSOAS. ALÉM DE SAIR DA ZONA DE CONFORTO, O DESAFIO DE ENCARAR ALGO NOVO, POR MUITAS VEZES, ASSUSTA E DESENCORAJA COLABORADORES A ENTRAREM DE CABEÇA EM UM PROJETO. Por outro lado, as transformações organizacionais trazem agilidade, qualidade de processo e resultados, muitas vezes nem imaginados.

Para facilitar esse caminho, é recomendável aplicar estrategicamente um conjunto de práticas e processos com foco em pessoas, conhecido como Gestão de Mudança Organizacional (GMO). A prática tem como objetivo preparar a organização para uma transformação em diferentes aspectos, seja relacionada à cultura organizacional, comportamento, estrutura física ou tecnologias.

Independentemente da complexidade do projeto, uma das competências do GMO é estabelecer um processo de gestão com foco na eliminação das resistências por parte dos profissionais envolvidos e no estímulo do engajamento na execução de projetos de alto valor agregado. Após identificar uma objeção, é preciso que o gestor trabalhe para reverter o quadro. Acredito que o principal prejuízo que a resistência

Sua equipe tem medo de mudanças? Trate o problema como um projeto estratégico

traz é o enfraquecimento da reputação do cliente. Sem reputação, e com um histórico de projetos malsucedidos, não há confiança e tudo vai por água abaixo. Ou seja, perde-se o maior ativo: seu prestígio.

Mas como identificar e lidar com a resistência à mudança?

Diversos estudos de benchmarking mostram que este é um dos principais obstáculos para o sucesso de uma operação e está relacionado à ansiedade e ao medo do novo. O primeiro passo a ser realizado é a identificação do problema, que pode se manifestar de diversas formas, por meio do desengajamento e negatividade. É aí que entra a Gestão de Mudanças. A estratégia age na capacitação dos profissionais, a fim de assegurar o conhecimento para que o resultado esperado ao final do projeto seja conquistado e benéfico a todos.

Vale ressaltar que não se trata de simples treinamentos, é preciso promover a vivência aprofundada com a prática. O líder deve trabalhar o valor agregado da mudança, as percepções, experiências e desafios das equipes, com técnicas para tratar, sobretudo, o engajamento de modo mais amplo.

Por isso uma transição deve ser encarada como uma etapa fundamental para o alcance do sucesso ou não de

uma atividade, deve ser encarada pelos líderes como um projeto e administrada como tal. Um bom planejamento, fases bem definidas e gerenciamento continuado, além do pensamento coletivo, proporcionar voz a equipe, avaliar pontos positivos e negativos e investir em treinamentos são essenciais. Essa é uma tarefa que envolve toda a corporação, desde líderes até os profissionais operacionais, a fim de dar transparência e visão de sucesso.

NIVIANI RUDEK É DIRETORA DE OPERAÇÕES DA GATEWARE GROUP.

FOCADA EM TECNOLOGIA E INOVAÇÃO, A GATEWARE FOI FUNDADA EM 2000. COM MATRIZ LOCALIZADA EM CURITIBA, NO PARANÁ, TAMBÉM POSSUI UNIDADES EM SÃO PAULO, RIO DE JANEIRO, ARGENTINA E EUA. ATUALMENTE, POSSUI 80 FUNCIONÁRIOS E ATUA EM QUATRO SUITES: GW VALUE STRATEGY (PMO GESTÃO DE PROJETOS E GMO GESTÃO DE MUDANÇAS), GW OUTSOURCING (ALOCAÇÃO E HUNTING DE PROFISSIONAIS DE TI), GW SOLUTION (APLICATIVO LIVID, DESENVOLVIDO PELA BEXPO, STARTUP RECÉM-ADQUIRIDA PELA PROVEDORA DE SOLUÇÕES EM TECNOLOGIA, QUE REALIZA PROVA DE VIDA E RECADASTRAMENTO DIGITAL POR MEIO DO RECONHECIMENTO FACIAL E INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL) E GW LABS (FÁBRICA DE SOFTWARES MULTIPLATAFORMA).



Artigo

A Nova Lei de Licitações deve começar a ser aplicada aos poucos, mas desde já

■ Leonardo Ladeira

A NOVA LEI DE LICITAÇÕES, A 14.133/2021, SANCIONADA EM 1º DE ABRIL, CHEGA COM A MISSÃO DE ATUALIZAR E SUBSTITUIR UMA LEGISLAÇÃO QUE VIGORA HÁ 28 ANOS NO PAÍS – A LEI 8.666/1993. Mas ela também unifica em seu texto outras duas normas fundamentais para as compras públicas: a Lei do Pregão (10.520, de 2002) e o Regime Diferenciado de Contratações (12.462, de 2011). E, ainda, acolhe os entendimentos já consolidados do Tribunal de Contas da União (TCU) sobre licitações e contratos. São muitas e complexas mudanças, daí o prazo de dois anos para a adaptação do setor. Nesse período de transição, chamado vacatio legis, as duas normas permanecem em vigor simultaneamente.

Então, já começa a grande dúvida de quem trabalha com licitação: qual delas escolher - a 8.666 ou a 14.133? Quando e em que tipo de situação cada uma seria a mais adequada, para se evitar problemas e prejuízos futuros?

Hoje somos responsáveis pelo atendimento de 31% dos municípios brasileiros, aconselhamos as mais de

1.700 prefeituras clientes a já começar a utilizar a nova Lei agora. Tanto para se familiarizar com as novas metodologias quanto para se beneficiar dos avanços que ela traz em várias frentes.

Nossa sugestão é não fazer a migração total de uma só vez, mas usar a liberdade que a lei permite nesses dois anos para experimentar, conhecer as novas regras e suas implicações e, ganhar confiança na utilização dessas normas. Começar aplicando a nova lei nos editais e objetos mais fáceis e de menor valor, que dão maior tranquilidade aos pregoeiros e equipe de compras para testar a novidade, até por haver menos implicações jurídicas.

Isso significa fazer a experiência num ambiente controlado, com as contratações mais usuais e familiares. E só quando dominar essa primeira parte, estender o uso para licitações mais complexas, até fazer a migração total para a nova Lei. Essa atitude é fundamental para quem não quiser aplicar a 14.133 no fim do segundo tempo da prorrogação, sem ter nenhum conhecimento das novas normas.

Mas há ainda outros motivos para se começar a

entender e aplicar a nova Lei antes de 2023. A imputabilidade para quem descumpri-la, por exemplo, é imediata nos contratos celebrados com empresas públicas, sociedades de economia mista e subsidiárias (os regidos pela Lei 13.303/2016). Além disso, a nova lei levou para o Código Penal um capítulo com os artigos da 8.666 que previam os crimes em licitações, além de acrescentar novas condutas a essa lista. Ou seja, eles agora são dispositivos penais.

Outro ponto é que a regulamentação da nova Lei pelo Governo Federal não deve ser rápida, pelo que indicam as inúmeras audiências públicas marcadas para até 2022. No entanto, há vários casos em que os estados e municípios têm o poder de regulamentar dispositivos da nova Lei de Licitações.

A nossa torcida é para que os entes públicos comecem desde já a apostar no que pode ser regulamentado agora e façam o possível para ir aprendendo e testando a nova Lei, sem deixar essa decisão para a última hora.

LEONARDO LADEIRA É CEO DO PORTAL DE COMPRAS PÚBLICAS

Clássicos Sertanejos

LUZIANIA 98.1 FM

9 3601-4573 LUZIANIAFM.COM.BR

Classificados & Editais

(62) 3249-8883
editais@gazetadoestado.com.br

Gazeta do Estado

A notícia do jeito
que você precisa!



Leia e anuncie!



■ Edmilson Monutti e Mário Tonetto

Artigo

A evolução da conformidade no agronegócio

tecção e reparação de irregularidades e ilegalidades e garantindo a ética e a integridade nas atividades praticadas, ele deve ser assimilado em todas as operações até para dirimir e sanar problemas oriundos da própria robustez do setor.

As empresas do agronegócio despertaram para a necessidade da criação de áreas de compliance internas em 2017, com a Operação “Carne Fraca”. A má impressão deixada no mercado e entre consumidores fez com que o Brasil precisasse destacar que seus produtos agropecuários seguem em conformidade com as regulamentações nacionais e internacionais. Diante desse cenário, o Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (Mapa)

criou o Programa de Integridade, com o objetivo de implementar mecanismos de prevenção, detecção e correção de fraudes, irregularidades e desvios de conduta nas empresas. O programa reconhece com o selo “Mais Integridade” as empresas que preencherem os requisitos definidos. Instituído em 2018, o selo do Mapa está em sua terceira edição e avança nos temas de Transparência e Gestão de Riscos, acompanhado de um novo patamar de maturidade do setor.

Estudos comprovam a necessidade de adoção desses conceitos pelo agronegócio, os quais estão diretamente ligados à agenda de responsabilidade Ambiental, Social e Governança (ESG, na sigla em inglês). As

boas práticas de governança corporativa, com gerenciamento de riscos e compliance, a criação de conselho de administração e seus comitês de supervisão, entre outros, são primordiais para alavancar o crescimento dos negócios. Uma pesquisa realizada pela Associação Brasileira do Agronegócio (Abag) em 2020 identificou a governança e gestão como o segundo principal gargalo do agronegócio, atrás somente de infraestrutura. Segundo dados da Family Business Survey 2021 da PwC, 85% das empresas familiares têm alguma política ou procedimento de governança. Outro dado interessante, conforme a pesquisa CEO Survey 2021, mostrou que o foco na qualificação e na reputação como emprega-

dor ético e socialmente responsável são as principais estratégias para 33% dos CEOs do agronegócio em relação a sua força de trabalho, a fim de aumentar a competitividade da organização.

As empresas que buscam se adaptar às transformações do mercado precisam ter uma estratégia clara de ESG, que inclua práticas de compliance. Com isso, é possível criar bases sólidas para o crescimento e sustentabilidade do negócio, conquistando a confiança de clientes, colaboradores, investidores e demais stakeholders. Quanto mais cedo isso for incorporado aos planos de ação, maiores as chances de sucesso.

EDMILSON MONUTTI É SÓCIO DA PwC BRASIL E MÁRIO TONETTO, GERENTE SÊNIOR DA FIRMA

O COMPLIANCE É MAIS DO QUE UM CONCEITO EM CRESCIMENTO NO BRASIL; É UMA PRÁTICA CONSOLIDADA NO MERCADO BRASILEIRO, QUE CONQUISTA ESPAÇOS CADA VEZ MAIS ESTRATÉGICOS DENTRO DAS EMPRESAS – inclusive nas do agronegócio, setor relevante da economia nacional, cujo desempenho nas exportações tem garantido o superávit da balança comercial do país ao longo dos anos. De acordo com a Confederação da Agricultura e Pecuária do Brasil (CNA) e o Centro de Estudos Avançados em Economia Aplicada (Cepea), o Produto Interno Bruto (PIB) do agronegócio brasileiro

obteve crescimento recorde de 24,31% em 2020 em comparação a 2019, avanço que representou 26,6% de participação no PIB total brasileiro.

Esse sistema deve ser sempre observado pelas companhias do setor para garantir não somente a sustentabilidade de seus negócios, mas permitir que o Brasil continue um dos principais players globais na produção e exportação de alimentos. Por tratar-se de um sistema no qual uma empresa deve-se manter em conformidade com as leis e regulamentações internas e externas, visando a prevenção, de-



■ Rafael Wisch

Artigo

Tecnologia é essencial para ajudar empreendedores nas vendas on-line

ramentas que ajudem o empreendedor de forma simples e acessível. No quebra-cabeça de um negócio digital existem tecnologias que precisam ser encaixadas e uma peça necessária nos processos de marketing e vendas é, justamente, uma solução de pagamentos.

São elas: o Greenn - uma plataforma completa de vendas com soluções de pagamento. E o Greenn Club, ferramenta que possibilita que o profissional crie um ambiente personalizado e interativo para infoprodutos

e comunicação com os alunos. Abaixo, entenda mais sobre o lançamento.

PLATAFORMAS

O Greenn funciona como um ecossistema de vendas com soluções de pagamento, fornecendo integração para estratégias de funil de vendas, afiliados e webhooks. O principal objetivo da plataforma é apoiar empreendedores, afiliados, profissionais liberais, criadores de cursos on-line para que possam vender por meio do ambiente digital e potencializar

o seu negócio. Desde o cadastro do Greenn, com apenas alguns cliques, já é possível criar um produto, gerar um link de pagamento da venda do curso, do produto físico ou digital, sem que o empreendedor tenha um processo demorado.

A plataforma oferece a possibilidade de vender assinaturas de cursos com formas de pagamento disponibilizadas como, boleto, pix, paypal, cartão, além de adicionar dois cartões em um único pagamento. Depois disso e da criação do produto,

o empreendedor pode integrar para que o aluno receba automaticamente o login e senha para acessar o curso que adquiriu.

Já o Greenn Club é uma plataforma que oferece interatividade. Nela, os empreendedores podem inserir aulas e modularizar. Ao oferecer o curso, poderão construir uma vitrine, além de um marketing place e personalizar 100% com a identidade da marca.

É preciso criar ambientes que não sejam apenas educativos, mas também estimulem o aluno e faça

com que ele queira estar ali. O Greenn Club não foi desenhado para criar e vender um curso. O empreendedor pode começar assim, mas ele foi projetado para que possa ter um negócio na área da educação. Além disso, também há um ambiente de comunidade onde os alunos podem interagir entre eles e o empreendedor também participa, mantendo uma relação próxima com os alunos.

RAFAEL WISCH É CEO DA GDIGITAL, STARTUP DE DESENVOLVIMENTO DE SOFTWARES VOLTADOS PARA MARKETING E VENDAS.

PARA AUXILIAR EMPREENDEDORES NA CRIAÇÃO E POSICIONAMENTO DO SEU NEGÓCIO NO AMBIENTE DIGITAL, É PRECISO DISPONIBILIZAR FERRAMENTAS. Pensando nisso, criamos duas novas empresas para integrar o grupo da G Digital - startup de desenvolvimento de softwares para marketing e vendas.

Desde que começamos a G Digital em 2014, nós pensamos em fer-



■ Eduardo Villela

Artigo

A importância de uma assessoria de comunicação para divulgar um livro

comunicação, contudo ela não consegue dedicar uma atenção exclusiva para um único livro, já que lança no mesmo ano dezenas ou centenas de novos títulos e todos precisarão ser trabalhados de forma igualitária. Isso sem contar que no catálogo da Editora existem outros livros já publicados e que precisam ser divulgados também.

Neste caso é importante que o autor entenda que seu livro não vai receber plena atenção da área de marketing e comunicação de sua editora e, para conseguir a projeção desejada no mercado, uma ótima alternativa é o autor contratar uma assessoria de comunicação especializada para cons-

truir a sua marca e divulgar a sua obra.

Uma das principais vantagens ao investir em uma assessoria é que ela tem condições de trabalhar uma comunicação ampla com a imprensa, ou seja, ela apresenta a atuação do autor e o conteúdo de seu livro para as mídias impressa (jornais e revistas), online (revistas e jornais eletrônicos, portais de conteúdo, blogs, podcasts etc.), rádio e televisão. Outro diferencial importante é que uma boa assessoria tem acesso e relacionamento com repórteres, editores, jornalistas e digital influencers de veículos de grande porte, veículos de nicho e veículos especializados.

DESTAQUES NA IMPRENSA GERA VALOR PARA AUTOR E OBRA

O trabalho da assessoria visa despertar o interesse dos veículos de comunicação em entrevistar o autor e fazer resenhas de seu livro. Quando o lançamento do livro, por exemplo, é noticiado na imprensa, a credibilidade do autor aumenta, o que pode gerar novos negócios, convites para entrevistas e palestras, além de contribuir significativamente para que mais leitores conheçam o seu trabalho.

Diversos autores me perguntam se um bom trabalho de comunicação aumenta as vendas dos livros. A minha resposta é: depende! Quando a obra

aborda um tema inédito ou que tenha poucos títulos do assunto no mercado em relação à procura – quando há uma forte busca pelo tema por parte dos leitores – a assessoria, ao conseguir que o livro seja bem noticiado na imprensa, respondo que pode, sim, ocorrer um crescimento nas suas vendas.

O trabalho de assessoria de imprensa para o lançamento de uma obra pode funcionar muito bem desde que o autor disponibilize exemplares para avaliação da imprensa para futuras resenhas e entrevistas e tenha tempo para eventuais entrevistas e contatos com os jornalistas dos veículos.

Em resumo, um bom

tema e um texto bem escrito somados ao bom trabalho de divulgação da assessoria de comunicação podem proporcionar boca a boca muito interessante para um livro e tornar seu autor uma referência, um importante formador de opinião, no assunto.

EDUARDO VILLELA É BOOK ADVISOR E ASSESSORA PESSOAS, FAMÍLIAS E EMPRESAS NA ESCRITA E PUBLICAÇÃO DE SEUS LIVROS. TRABALHA COM ESCRITA E PUBLICAÇÃO DE LIVROS DESDE 2004. JÁ LANÇOU MAIS DE 600 LIVROS DE VARIADOS TEMAS, ENTRE ELAS COMPORTAMENTO E PSICOLOGIA, GESTÃO, NEGÓCIOS, UNIVERSITÁRIOS, TÉCNICOS, CIÊNCIAS HUMANAS, INTERESSE GERAL, BIOGRAFIAS E FICÇÃO INFANTOJUVENIL E ADULTA.

MUITOS AUTORES NO BRASIL AINDA ACHAM QUE O SEU PAPEL É APENAS ESCREVER O LIVRO E ENTREGÁ-LO À EDITORA. DÁ EM DIANTE, EXISTE A EXPECTATIVA QUE A EDITORA FAÇA O RESTO: EDIÇÃO, PUBLICAÇÃO, DISTRIBUIÇÃO E TODO TRABALHO DE DIVULGAÇÃO. MAS ISSO É UMA VISÃO EQUIVOCADA. Além de cuidar da edição e impressão do livro do autor, cabe à editora trabalhar bem a sua distribuição, disponibilizando-o para venda no maior número possível de livrarias físicas e online. A editora pode até ter uma área de marketing e

HORÓSCOPO

Áries (21 mar. a 20 abr.)

Existem alguns embates que vêm solicitando de você autoestima e consciência do seu potencial. Não permita que orgulho ou posturas arrogantes o tirem do caminho certo. Faça o que está vibrando em seu coração com os filhos e no campo amoroso.

Câncer (21 jun. a 21 jul.)

É essencial avaliar os movimentos financeiros, com foco em investimentos e em bens materiais. A vida exige de você flexibilidade e compreensão das renovações que são vitais para desenvolver os projetos. É preciso trabalhar uma nova consciência.

Libra (23 set. a 22 out.)

Os amigos podem estar passando por uma nova fase e naturalmente podem acontecer cortes e afastamentos. O mesmo pode ser sentido com atividades envolvendo um projeto. É preciso colocar em prática uma ação comprometida.

Capricórnio (22 dez. a 20 jan)

As responsabilidades financeiras ficam em destaque e exigem de você uma nova conduta e outras maneiras de conseguir soluções. Busque entender como pode compor os recursos compartilhados de uma forma mais ordeira e justa.

Touro (21 abr. a 20 mai.)

Esteja aberto e desperto para as mudanças que cercam a família ou o imóvel. O céu deixa em destaque as responsabilidades e exige de você uma nova performance e posturas. O lar e as relações em família passam por reparos necessários.

Leão (22 jul. a 22 ago.)

A fase exige maturidade para interagir com as decisões. Não resista às mudanças e busque analisar com sabedoria as responsabilidades que devem ser mantidas e aquelas que devem ser descartadas. Seja hábil para se relacionar com uma pessoa importante.

Escorpião (23 out. a 21 nov.)

Os amigos podem estar passando por uma nova fase e naturalmente podem acontecer cortes e afastamentos. O mesmo pode ser sentido com atividades envolvendo um projeto. É preciso colocar em prática uma ação comprometida.

Aquário (21 jan. a 19 fev.)

As exigências trazidas por uma pessoa importante ficam em destaque. Você vai sentir a necessidade de se posicionar. Isso é bom e necessário, contudo busque compreender as nuances para que possa desapegar de situações que não cabem a você.

Gêmeos (21 mai. a 20 jun.)

Hoje, é preciso ter atenção redobrada no trânsito e também na forma de se relacionar com pessoas do seu convívio. As palavras vêm para trazer impactos de mudanças e podem chegar por meio de notícias ou simplesmente da necessidade de se afastar de algumas pessoas.

Virgem (23 ago. a 22 set.)

A rotina e as situações pelas quais você vem passando no trabalho não estão sob seu controle. A experiência o deixa desconfortável, porém, se for flexível, conseguirá tomar decisões poderosas com o objetivo de superar os obstáculos e os impedimentos.

Sagitário (22 nov. a 21 dez.)

Um estudo ou uma nova forma de enxergar a vida exige de você novas condutas. É preciso colocar em prática crenças que possibilitem o seu progresso e o seu crescimento. Por isso seja flexível com pessoas e situações que o cercam.

Peixes (20 fev. a 20 mar.)

As responsabilidades no trabalho ficam em destaque e exigem mais de você. É preciso dar atenção a imprevistos, principalmente com colaboradores, clientes e prestadores de serviço. É um dia agitado e os compromissos devem ser avaliados e priorizados.

BESTEIROL DO SEU DEDÉ

Não queria ser apenas um de muitos, mas sim, um a mais de uns poucos mais.

PASSATEMPO

PALAVRAS CRUZADAS DIRETAS

www.coquetel.com.br

© Revistas COQUETEL

Básicos; essenciais	Pintor impressionista brasileiro de "Moça no Trigo"	Doca (?), instalação de estaleiros	Balneário turístico do Sul da Bahia	Modalidade atlética em que se destacou Maurren Maggi
	Fábrica de carros			
Mania de doença	Metal resistente à corrosão (símbolo)	(?)-peixe, planta de ação expectorante	Clinica de reeducação alimentar	Precede o após-trofo, em italiano
Calor, em inglês		Licor supostamente alucinógeno		
		Mamífero que aprecia frutos e mel	Nativo africano	
Carta pontifícia	Que se encontra longe do centro		Feiticeiro indígena	Potifar, em relação a José (Bíblia)
Pessoa má (fig.)			Papai, em inglês	
			Album de Marisa Monte	
			Hospedaria, em inglês	
			Cidade da Ocean Drive, na Flórida	
Juro exorbitante	(?) florais, enfeites de mesas			
Occidente (abrev.)		Escanteio (ing. fut.)		"Time" em GMT
Cinco (?): um lustro	Adverbo latino	Causa de alergias na primavera		Prefixo de "unissono"
		Extremidade superior do mastro (Mar.)	1.440 minutos	
			Festa literária	
			Metáfora da proteção materna	Dirime dúvidas do cliente (sigla)
É atenuado pelo lubrificante				Digrafo de "nacer"
				Vitamina (abrev.)
Estudo interpretativo das leis	Desprovido de cor	Tecla à direita do "n" no teclado	Batalha da Guerra do Paraguai (Hist.)	
	O "sim" lacônico			

BANCO 3/dad — im — sic. 4/heat. 6/cómer — distal.

27

QUADRINHOS

Garfield

Jim Davis



RAFA & LUIZ
O MISTÉRIO DO FACE

JÁ NAS BANCAS E LIVRARIAS!

Pixel

/EDITORAPIXEL @EDITORAPIXEL

Solução

A	C	I	L	N	E	N	E	M	R	H
I	V	A	V	E	P	E				
C	S	R	O	T	O	C	N	I		
N	V	S	V	O	I	T	R	I	V	
V	I	D	S	D	S	O	N	V		
L	N	N	I	V	C	O				
S	O	R	N	V	R	V	C			
I	W	V	I	W	V	R	S	N		
D	V	D		V	R	O	B	I		
W	T	V	T	S	I	D	A			
E	J	V	P	S	V	T	B			
O	I	N	I	S	B	V	I	V	E	H
T	V	V	V	N	S					
V	I	R	O	N	O	C	O	D	I	H
S	E	L	E	M	E	N	T	E		
V	O	S	E							